

Rosana Barros Boani PAULUCI soutiendra publiquement sa thèse à l'Université du Sud Toulon-Var lundi 19 janvier 2009 à 15h, salle 9 Bat Z.

APPORTS DE L'INTELLIGENCE STRATEGIQUE POUR UN SYSTEME D'INFORMATION EN COOPERATION UNIVERSITE-INDUSTRIE- GOUVERNEMENT AU BRESIL: UNE PROPOSITION POUR LE PORTAIL INNOVATION

Devant le jury:

Dr. Henri DOU (Rapporteur) - Professeur Émérite Université Paul Cezanne Marseille
Dr. Claudio CHAUKE (Rapporteur) - Professeur à l'Université Catholique de Brasilia
Dr. Regina GUSMÃO (Examinateur) - Centre de Gestion des Études Strategiques - Brésil
Dr Luc QUONIAM (Directeur de Thèse) - Professeur à Université du Sud Toulon-Var
Dr Gilda COELHO (co-Directeur de Thèse) - Centre de Gestion des Études Strategiques

Résumé :

L'information et la connaissance seront toujours des éléments cruciaux pour le développement social et économique de régions et de pays. Au long des dernières années, face aux transformations des pratiques sociales, politiques et économiques, les organisations, les nations et les régions ont été forcées de remettre en question les appareils institutionnels et les structures organisationnelles en place. La vitesse et la profondeur des changements donnent une idée de l'intensification de l'effort nécessaire au développement en harmonie avec les progrès des connaissances scientifiques, ainsi qu'à l'élaboration de stratégies économiques et sociales visant l'insertion positive d'individus, d'organisations, de régions et de nations.

En ce sens, en considérant le développement de ST&I comme une composante du développement économique, outre le scénario propice, les pays doivent aussi fixer des mécanismes qui contribuent à la consolidation des systèmes nationaux d'innovation, de façon qu'elle puisse avoir une influence positive sur le développement économique et social national. C'est ainsi que pourront être atteints les points cruciaux du processus et de la chaîne d'innovation. Le contexte se complète si l'on tient compte de la proposition établie par le modèle de la *Triple Helix*, à savoir : **dans la société des connaissances, l'innovation est le résultat de l'interaction dynamique, souple et interdépendante, dans le cadre d'un processus de coopération triangulaire entre gouvernement, université et industrie, où il incombe au gouvernement le rôle d'inducteur et de facilitateur de l'interaction université-industrie pour l'application de nouvelles connaissances et la création de produits et de services.** On voit donc augmenter l'importance de la participation du pouvoir public dans une relation plus intensive avec le secteur productif et les autres acteurs, tant pour la définition de politiques pour la création et le partage de connaissances, que pour la garantie de services d'information, vitaux pour la compétitivité économique, dans la mesure où le secteur productif les utilise comme composantes pour obtenir efficacité et efficacité sectorielle.

À partir de ce contexte et en vue de construire un « pont de connaissance », le Ministère brésilien de la science et de la technologie a délégué au Centre de gestion d'études stratégiques (CGEE, en portugais), entité rattachée au ministère, la responsabilité de la mise au point d'un instrument capable de soutenir, du point de vue informationnel, l'interaction université-industrie-gouvernement pour la coopération technologique et l'innovation. Toutefois, cet instrument devait satisfaire à l'exigence d'être un **service de gouvernement** et d'être mis au point avec la participation de représentants du secteur universitaire et du secteur productif. C'est ainsi conjointement avec un groupe de **spécialistes et de représentants d'acteurs du système brésilien de ST&I** que le CGEE a mis au point l'instrument Portail Innovation, défini comme un

service de gouvernement électronique destiné à soutenir l'interaction université-industrie pour la coopération technologique et l'innovation.

Au cours des étapes de validation et de mise en œuvre du Portail Innovation, on a constaté l'absence d'une **dynamique de gestion stratégique**, qui contienne la perspective d'avenir, capable d'orienter la définition d'actions et l'établissement de buts pour l'usabilité du Portail Innovation à moyen et long terme, qui intègre des orientations et des directives gouvernementales de nature stratégique et en tienne compte, de sorte à vérifier les résultats et l'impact réel de l'instrument et des relations établies à partir du Portail.

Sur la base de ce diagnostic, **cette thèse propose un modèle conceptuel d'intelligence stratégique distribuée pour le Portail Innovation**, c'est-à-dire un ensemble d'activités structurées, ayant pour but de permettre au preneur de décision de pressentir les tendances mondiales et nationales, l'évolution des marchés, et d'être capable de détecter et d'évaluer les menaces et les opportunités qui se présentent dans son environnement, de façon à garantir la définition d'actions mieux adaptées aux stratégies fixées. Notons que le preneur de décision, dans cette conception, est l'entité publique ayant le pouvoir de définir des politiques et de mettre au point des actions pour atteindre l'objectif qu'elle a tracé. Ce dernier se traduit par l'aide à la consolidation des interactions entre université-industrie-gouvernement pour l'innovation, contribuant au renforcement du système national d'innovation, qui est l'un des composants du développement économique national.