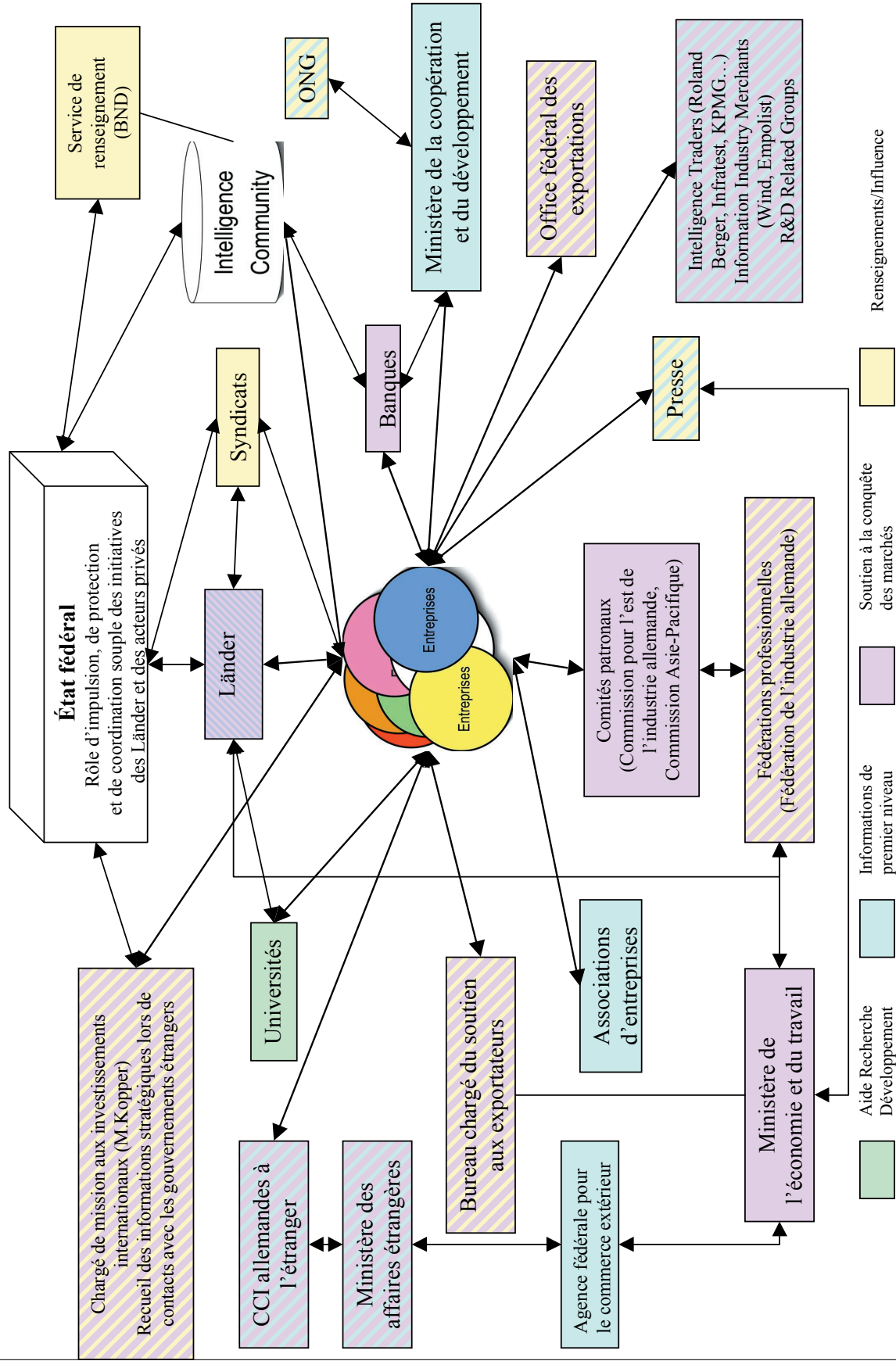


Annexe 7

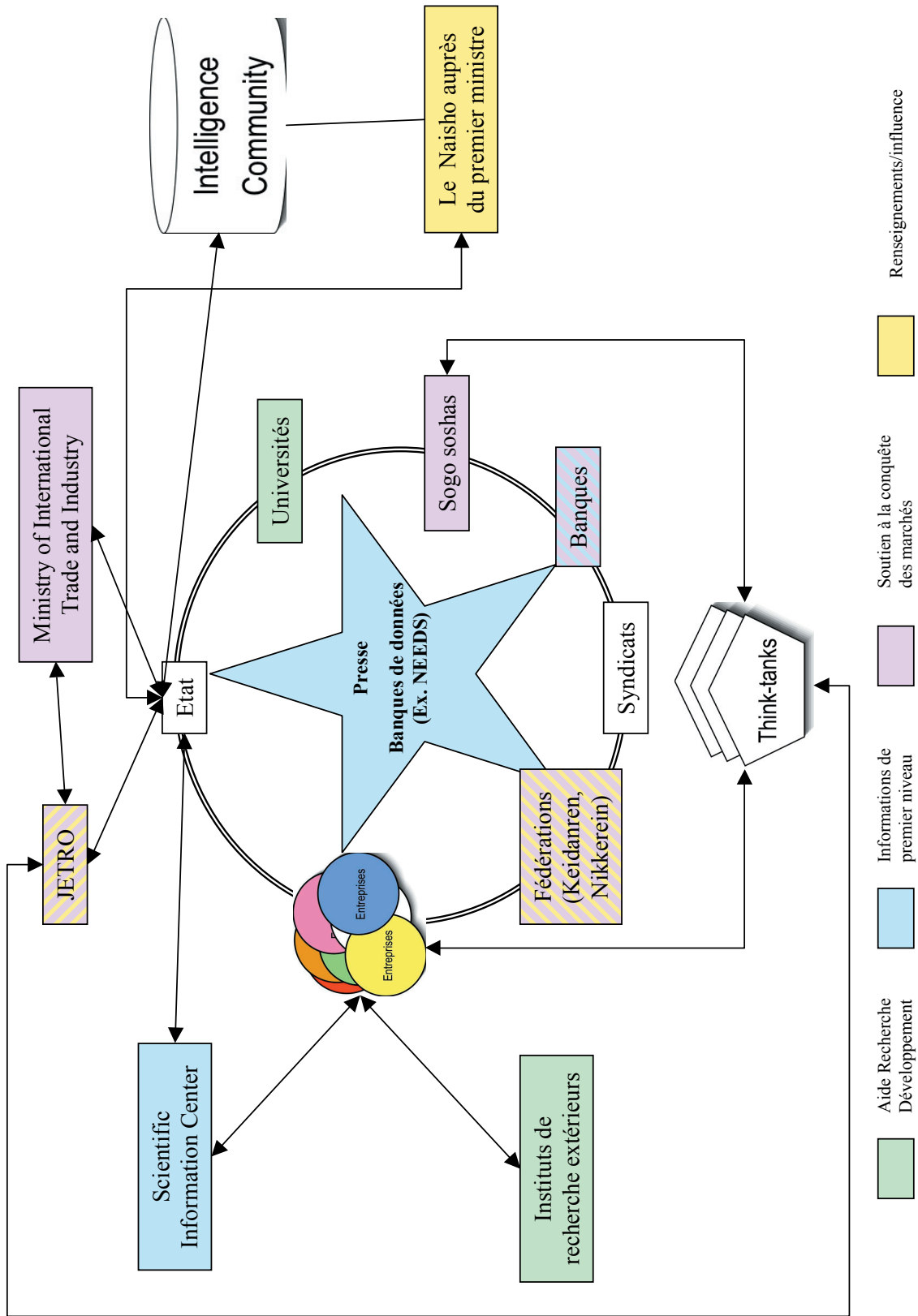
Autres dispositifs publics

EBAUCHE DU DISPOSITIF D'INTELLIGENCE ECONOMIQUE EN ALLEMAGNE



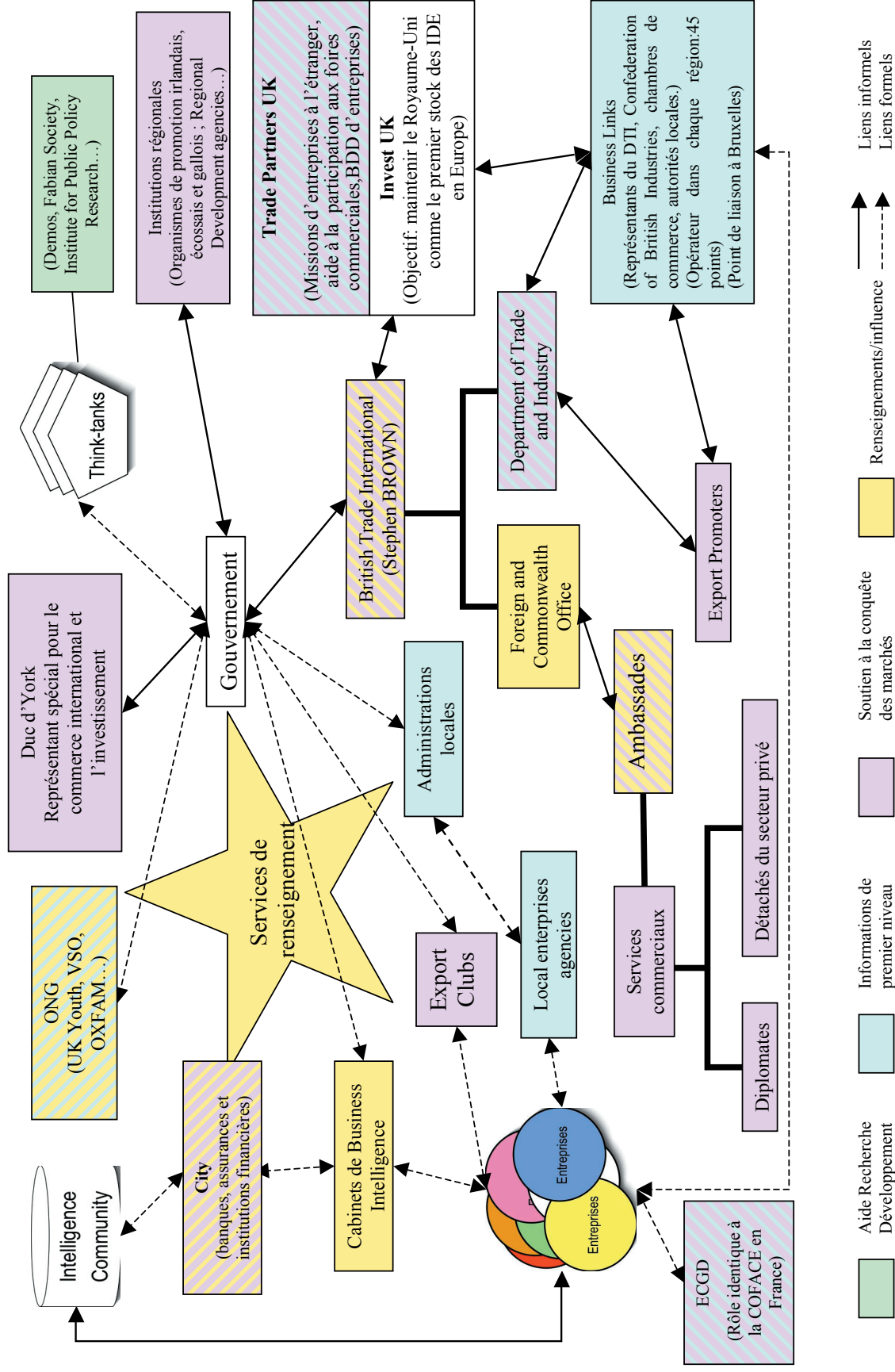
Source: DREE – Mission économique en Allemagne 2003

EBAUCHE DU DISPOSITIF D'INTELLIGENCE ECONOMIQUE AU JAPON



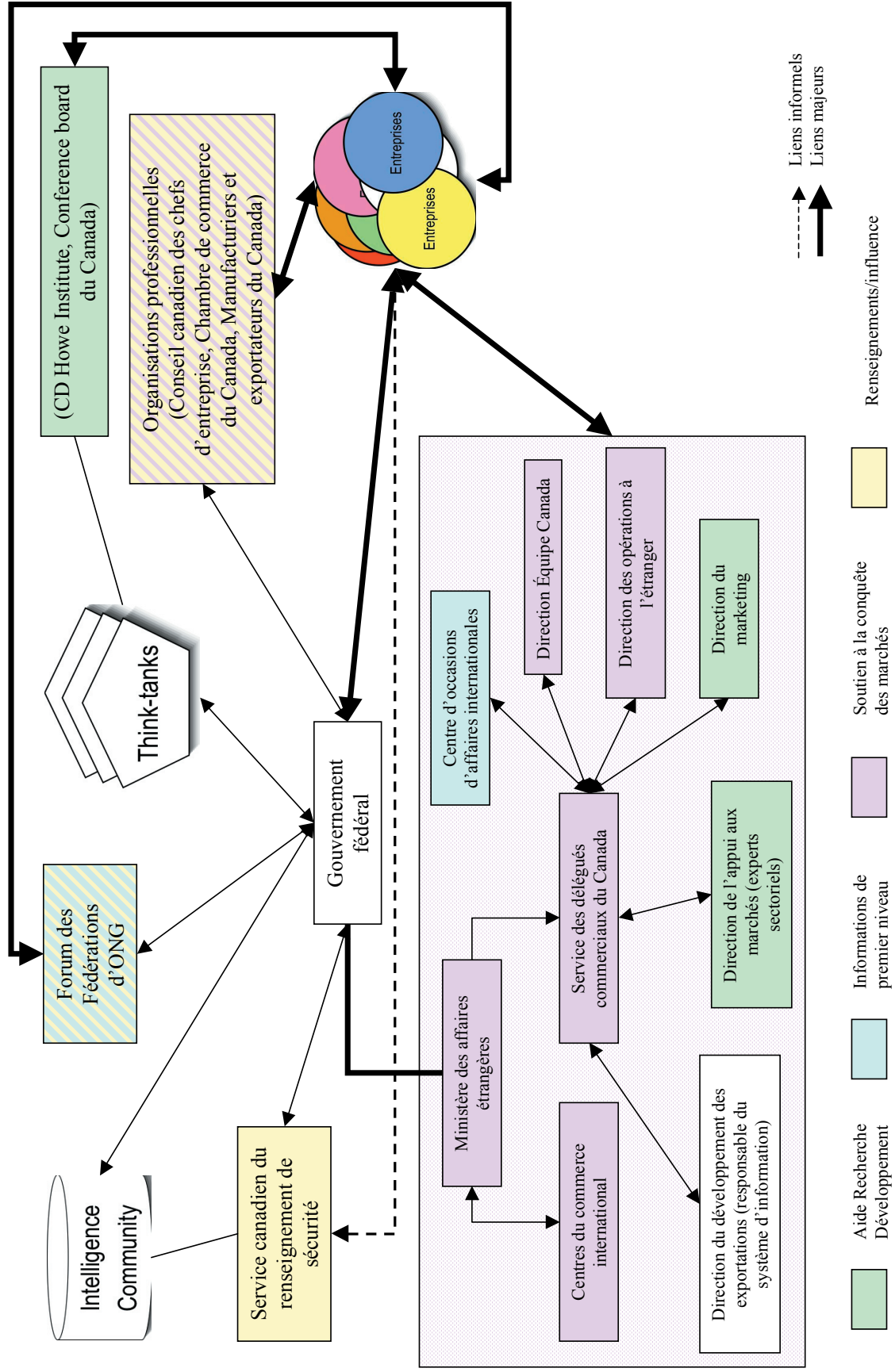
Source: DREE – Mission économique au Japon 2003

EBAUCHE DU DISPOSITIF D'INTELLIGENCE ECONOMIQUE AU ROYAUME UNI



Source: DREE – Mission économique au Royaume Uni 2003

EBAUCHE DU DISPOSITIF D'INTELLIGENCE ECONOMIQUE AU CANADA



Source: DREE – Mission économique au Canada 2003

Annexe 8

Les actions engagées par les CCI

(document ACFCI)

Le Livre blanc Intelligence économique (1997) et le Programme cadre national 2000 « Intelligence économique et TIC » constituent **la doctrine des Chambres de commerce et d'industrie en matière d'intelligence économique** : participer à l'accroissement des capacités d'intelligence des marchés par les entreprises, participer à la production de connaissances utiles aux stratégies d'entreprises, participer à la sécurité du patrimoine des entreprises et des échanges électroniques, ainsi qu'au développement et à la promotion des intérêts économiques et culturels nationaux par l'instauration de stratégies d'influence.

Ce tableau synthétique illustre le rapport de synthèse remis en mai 2003 sur l'action des CRCI dans le domaine de l'intelligence économique. Ces actions sont conduites par les ingénieurs et techniciens des ARIST, par les conseillers d'entreprises des CCI et plus particulièrement en intelligence économique et par ceux du réseau RESIS. Les Chambres se sont dotées récemment d'un système d'information national qui constitue l'épine dorsale de sa politique d'intelligence économique. Il comprend l'intranet, CCI.net, de communication et de documentation, développé et animé par l'ACFCI et reliant l'ensemble du réseau, ainsi que CCI.fr (<http://www.entreprise.cci.fr>), le portail d'entreprise des CCI, qui offre en ligne, l'accès à un ensemble de contenus et de services nationaux et locaux.

En complément, il convient de noter que les Ecoles supérieures de commerce ont mis en place un certain nombre de mastères spécialisés : mastère environnement et risque industriel (ENSCPB Bordeaux), mastère management des systèmes technologiques (ENSCPB Bordeaux), mastère management des risques internationaux (HEC), mastère intelligence économique et stratégie d'entreprise (ESC Toulouse), mastère intelligence scientifique, technique et économique (ESIEE Marne La Vallée), mastère innover et entreprendre (ESCP Paris), mastère intelligence économique et knowledge management (CERAM Nice).

Enfin, les années 2003-2004 seront marquées par la conception et le déploiement d'un programme pluriannuel de sensibilisation des PME à la sécurité des systèmes d'information, co-piloté par les services du Haut fonctionnaire de défense du Ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie et l'ACFCI.

ORGANISMES	TYPES D'ACTION	PARTENAIRES	QUANTIFICATION/RESULTATS
ACFCI	Définit avec les C@CI la doctrine du réseau consulaire en matière d'intelligence économique. Coopère à l'élaboration de programmes d'appui à l'IE et assure la cohérence de la politique des CCI vis à vis des politiques publiques dans le domaine de l'IE. Valorise les actions du réseau (niveau national, européen, international) Effectue pour le compte du réseau une veille sur l'IE. Coordonne l'animation de l'intranet CCINET et met à disposition les ressources et les contenus nécessaires au réseau.	Etat, Union européenne, OCDE, organisations de professionnels de l'IE, experts privés et publics	Réunions annuelles d'expertise sur l'intelligence économique en France et dans le monde. Piloteage de l'intranet consulaire, CCInet, dont production de contenu. Production de contenu pour le portail d'entreprise (www.entreprise.cci.fr) Rédaction du programme cadre national 2000 sur l'intelligence économique et les TIC et actualisation.
CRCI Alsace	Programme régional COGITO : - formation à la veille et accompagnement - Actions collectives « maîtrise information » - Détection opportunités d'affaires - Propriété industrielle - Ingénierie de projets - Observatoire des pratiques de veille Développement d'actions et de programmes dans le domaine du « knowledge management »	Région, TPG, DRIRE, Entreprises	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation : réunions collectives - Un forum de veille (200 participants) - Journées de formation payantes - Action vers universités - Publication d'un Guide pratique de la veille en entreprise « Cogito »
CCI Colmar et du Centre Alsace	Depuis 1998, définition de méthodologie et accompagnement des PME. Membre du comité de pilotage de Cogito Participation au Premier Forum Veille Stratégique	Région, DRIRE, TPG	
CRCI Aquitaine	Mise en place du Centre régional de veille stratégique	DRIRE, Région	Ouverture prévue en sept. 2003
CCI Pau Béarn	Sensibilisation des dirigeants de TPE/PME Mise en place prestations « veilles technologique et concurrentielle »	DRIRE Partenaire externe Réseau ACTION	
CRCI Bourgogne	Opération Bourgogne 1997-2000 : - Méthodologie pour la mise en place de système d'IE en PMI Programme Inform'Actif : - mise en place d'un dispositif d'IE en PME (accompagnement dirigeants) 1998-2001	ARIST, DRIRE, Cabinet Intellico	7 PMI avec nouveaux marchés, nouveaux produits, contrats. Publication d'une méthodologie pour les conseillers « Intelligence économique en PMI : outils et méthodes » Minefi, 2000
CCI Chalons-sur-Saône	IE pour les industriels Saône et Loire : - aval expérience pilote de Bourgogne	Etat, CCI Auxerre	8 PME, 19 personnes formées, 65 personnes impliquées
	Stratégie et veille concurrentielle pour les entreprises de Saône et Loire	ARIST, DRIRE Bourgogne KPMG Stratégie management DRIRE Bourgogne (financement) EDF Bourgogne	9 entreprises Sensibilisation : 5 réunions collectives 30 PME Besoin détecté d'analyse stratégique

	Stratégie et veille concurrentielle pour les entreprises de Saône et Loire	KPMG Stratégie management DRIRE Bourgogne (financement) EDF Bourgogne	30 PME Besoin détecté d'analyse stratégique
CCI Mâcon	Depuis 1999 : - Programme expérimental d'intelligence économique - Audit et projets - Vigieweb : logiciel de veille automatisée et individuelle	Conseil général DRIRE, Cabinet conseil privé, CRCI Bourgogne ARIST	7 entreprises 10 études/actions
CRCI Bretagne	- Création du programme PROMIS (Programme Maîtrise de l'Information stratégique) et développement en Bretagne par l'ARIST. - Création du logiciel de veille BRISE d'assistance à la veille	Région, Entreprises, Anvor, Anvar	20 à 30 diagnostics d'entreprises par an
CCI Fougères	- Accompagnement projets innovants de la conception à la réalisation - Action d'intelligence économique en appui à l'innovation	ARIST Réseau PROMIS Cabinet conseil CREATIV (CEEI)	
	Participation au Programme RESIS (Réseau de 10 CCI spécialisées en intelligence économique) → Domaine d'expertise « tourisme » http://www.allema.com		10 Chambres et 10 secteurs d'activités
CCI Morbihan	Mise en œuvre du programme PROMIS		- 334 entreprises du Morbihan ont participé aux ateliers et pré-diagnostic - 120 modules de formation - Diffusion intensive de l'information utile
	Veille collective pour les PME du SPL (réseau de PME/TPE/CIEL (engins de loisirs) depuis 1999		
	Développement de CLIC-ECO : portail info économique en Morbihan		
CCI Côtes-d'Armor	Déploiement du programme PROMIS	Avec services documentation et développement de la CCI	- 12 ateliers (1998 – 2000) soit 296 entreprises sensibilisées : 910 entreprises (1998 – 2000) - 183 entreprises concernées en 2002 membres des réseaux - 1172 bénéficiaires d'informations - site Internet : 72 000 visiteurs en 2002 - Accès à de nouveaux programmes pour les entreprises : PLATO, CAP EXPORT, CLUB Quality
CRCI Centre	A été pilote sur les programmes régionaux d'IE (1996-1998) Création d'un portail consultative d'information économique en 2003	DRIRE, Région	
CRCI Champagne-Ardenne	Prestation de veille pour les entreprises (Arist et direction du développement économique)	DRIRE, Anvor	
CCI Troyes et Aube	- Recherche informations - Veille et aide à l'utilisation Internet - 2002 : Flash Veille - Bases informations	En coordination avec le service appui au développement	
CRCI Franche-Comté	Portage de l'Agence régionale d'intelligence économique (ARIE) : coordination des actions d'IE de l'Etat, de la Région et des CCI vers les entreprises Activité 2001/2002 : - Sensibilisation formation, diagnostics, analyse stratégique, risque informationnel	Etat (40%), Région (40%), CRCI (20 %) CCI de la région	SPL Machines spéciales (42 PME) SPL Microméca. (17 PME) Pôle Lunetterie (11 PME) Pôle Méca. (7 PME) Pôle automobile (9 PME) Pôle finition (27 PME)

CRCI Ile-de-France	Participation au développement d'un schéma régional d'IE (2003-2004) piloté le TPG Séminaires de sensibilisation à l'intelligence économique	TPG, Région, Etat, ACFCI	
CCI Paris	A mis en place une infomédiathèque pour les entreprises Pilote avec l'ACFCI et 60 CCI, la co-production et la diffusion de la base de données francophone d'information économique Delphes		
CCI Essonne	A développé et anime un portail dédié à l'intelligence économique http://www.portail-essonne.cci.fr/index.php	DRIRE, Adit, Région	
CRCI Limousin-Poitou-Charentes	Appui à la veille stratégique par l'Arist, à travers le programme PROMIS	DRIRE, CRCI Bretagne, Région	
CCI Angoulême	Sensibilisation des entreprises à la veille	ARIST	
CCI des Deux-Sèvres	Programme RESIS – Veille sur « services à la personnes » avec prestations individualisées	Collectivités locales	Création et pilotage d'un observatoire en partenariat
	PROMIS : Actions individuelles et collectives (veille, suivi évaluation) - pré-diagnostic : évaluation des pratiques - ciblage de la veille - organisation de la veille - suivi et évaluation.	ARIST Limousin-Poitou-Charentes	
	Actions collectives AFPI 79 : asso. Des fabricants de protection individuelle		<ul style="list-style-type: none"> - 6 entreprises - création offre produit - réponse à appels d'offres - 2 projets développement issus veille
CRCI Lorraine	Action d'enseignement dans les écoles d'ingénieurs Sensibilisation et diffusion des méthodes liées à l'IE par l'Arist	DRIRE, ANVAR	<p>Cursus supérieur et techniques Guide de bonnes pratiques de l'intelligence économique</p> <ul style="list-style-type: none"> - IE = terminologie appropriée (27%), veille (26%) - 60% font une surveillance à l'export - Réseaux d'information : clients et commerciaux - Rôle du service comptable dans les TPE pour la veille - Lien Qualité/IE : dynamique des pratiques - Majorité se considère comme plus réactives qu'offensives et anticipatrices - Cibles : clients (25%), technologies (18%), concurrents (17%), marchés (16%)
CRCI Midi-Pyrénées	1999 : enquête sur les pratiques (800 PME) Connaître besoins et niveau + ajuster la politique		
	1999-2001 : mise en place de PROMIS par l'Arist : www.promis.midi-pyrenees.cci.fr - Conférences de lancement - Ateliers-conférences (outils et démarche) - Pré-diagnostic collectifs (auto-évaluation du SI) - Diagnostics individualisés - Mise en place du système de surveillance de l'environnement de la PME	Commission européenne (Konver et Feder), DRIRE et Conseil régional	<ul style="list-style-type: none"> - 400 entreprises - 29 ateliers et 250 entreprises - 11 pré-diagnostic. Limites de l'approche collective dans ce domaine - 3 diagnostics individualisés

	<p>2002-2004 : PROMIS II.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ateliers-conférences (outils et démarche) Prévus 40 - Pré-diagnostic individuels (auto-évaluation SI) Prévus 30 - Diagnostics individualisés - Mise en place du système de surveillance marché pour la PME 		Vers un guide des bonnes pratiques en 2004
CCI Ariège	<p>PROMIS</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ateliers conférences - Pré diagnostics - Diagnostics stratégiques personnalisés 		
CCI Toulouse	<p>PROMIS 2000-2003</p> <p>Cible : entreprise industrie et services</p> <p>a) Sensibilisation b) Pré-diagnostic c) Facilité accès à l'information (pour les créateurs, mallettes sectorielles, constitution d'un réseau de partenaires pour ressources locales et IE)</p> <p>Vers un Observatoire économique pour aider les PME à suivre l'environnement économique</p>	<p>DRIRE Conseil Régional</p>	<p>Remarque : Travail long et exigeant pour la sensibilisation, la valorisation de l'offre consultants</p> <p>a) 2001/2002 = 280 personnes b) 2001/2002 = 7 personnes c) 32 TPE du secteur immobilier</p>
CRCI Nord-Pas-de-Calais	<p>L'activité est organisée en fonction des types d'actions conduites par l'Arist et les CCI, avec l'entreprise, de la sensibilisation à l'action</p> <p>Diffusion de la culture de l'information : veilles classiques et apport d'information d'attaque et/ou de crise</p> <p>Organisation de l'entreprise et protection du patrimoine (approche collective) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - programmes GID (Gestion de l'information de décision) - GIST (gestion de l'information stratégique) 1997-2002 - Programme Sécurité des systèmes d'information <p>Culture stratégique :</p> <ul style="list-style-type: none"> - programme DEVPI (actions collectives en matière de propriété industrielle) - participation au CDIES (Comité de développement de l'intelligence économique et stratégique) en charge d'actions régionales de sensibilisation, de formation et d'accompagnement des PME à la veille et l'IE) <p>Gestion stratégique de l'information et culture de projet : cellule d'accompagnement des PME à l'IE et veilles collectives en filière biens d'équipement</p> <p>CRCI MERITE (programme de mise en réseau des « intelligence territoriales et économiques) : maillage de réseaux, de clubs, d'associations dans le textile)</p> <p>Projet d'observation économique et technique et d'action : observatoire des impacts de l'Élargissement de l'UE (volet du programme Merite)</p>	<p>DRIRE, conseil régional, ANVAR, Commission européenne, Cnde</p> <p>DRIRE</p> <p>INPI, ANVAR, Préfecture</p> <p>Union européenne</p>	<p>Publication d'un recueil « retour d'expérience en IE »</p> <p>Beaucoup reste à faire sur l'apprentissage de la culture stratégique par l'entreprise</p> <p>Aider les PME à intégrer les grandes évolutions avec apport de scénarii personnalisés et liés à la stratégie de l'entreprise</p>
CRCI Basse-Normandie			
CCI ALENÇON	<p>Politique IE 2000-2006 :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Elaboration d'outils sur mesure pour les entreprises - Inter médiation : diagnostics personnalisés d'information 	<p>RDT CCI Sarthe</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Une enquête besoins et pratiques des PME en 2001/02 - Difficultés à convaincre les chefs d'entreprise

	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation à la maîtrise de l'information comme enjeu stratégique - Editions documents et conférences 		
CCI Granville	<ul style="list-style-type: none"> - Opération CTN 1998 : « maîtrise de l'information stratégique » - 1998-2002 : Sensibilisation à la veille stratégique, concurrence, protection du patrimoine 	ARIST RDT Cabinets conseils	
CCIs Normandie	Création et animation du portail d'information économique http://www.drakkaronline.com/		
CRCI Pays de la Loire	Programme PROMIS et action en propriété industrielle Pilote par l'Arist	Inpl. ANVAR, DRIRE, RDT http://www.pir2.org/	
CCI Nantes et Saint-Nazaire	Diffusion du Programme PROMIS entre 1997 et 2000	ARIST, DRIRE ANVAR, Conseil Régional	<ul style="list-style-type: none"> - 30 conseillers formés - sensibilisation : 650 personnes - Ateliers : 1300 - Pré-diagnostic : 30 PME - Diagnostic veille stratégique : 5 - Mise en place veille : 11
	Programme ADAPT ITEXTEXT – Fin 2001 (textile)	Institut Français Textile Habillement	<ul style="list-style-type: none"> - + 50 entreprises et salariés - 30 jours d'intervention
	SPL Mode	Datar	
CCI Cholet	Développement dans le cadre du Réseau Industriel d'innovation du Textile et de l'habillement	Ecole de Design Nantes Vers de nouveaux partenaires hors région Cholet	<ul style="list-style-type: none"> - Veille et intelligence économique (retour d' expériences) : - Maîtrise de nouveaux outils de traitement info. - Une forte culture technique et marketing - Une bonne connaissance du réseau des PME & TPE locales
	Pôle textile habillement/enfant		
	Participation au réseau Résis : Site www.allerna.com de suivi de tendances de marchés		
CRCI Rhône-Alpes	Développer la pratique des PME : <ul style="list-style-type: none"> - utilisation de l'information dans accompagnement des projets ; - mise en place de SI stratégiques dans PME ; - conception et réalisation d'actions collectives en partenariat acteurs régionaux. Les cibles sont réparties en cinq profils : le travail effectué sur la cible des PME consommatrices et des PME réservées	DRIRE, Conseil régional	Etude DRIRE Rhône-Alpes : 70% des chefs d'entreprises convaincus de l'IE, 17% pratiquent, 25% consommation de l'information en relation à leurs projets.

<p>CRCI Rhône-Alpes (suite)</p>	<p>Résultat des actions IE conduites en 2002 par l'ARIST et les CCI de la région</p> <p>Actions de l'ARIST et des CCI pour développer les pratiques des PME : innovation, information stratégique et du transfert de technologie</p> <p>Opérations d'intelligence économique dédiées à l'IE :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Benchmark IE (2001-2002) : auto-diagnostic comparé sur la capacité d'IE bâti par l'ARIST - Opération IE avec les CCI de Savoie-Haute Savoie <ul style="list-style-type: none"> - Médiamorphose : Intelligence économique et TIC - Veilletec (1997) : auto-diagnostic <p>Veille technologique secteur « soierie et ennoblement » (1996)</p> <p>Mise en place du système de veille du Centre technique des industries aéronautiques et thermique en 1996 (ARIST)</p> <p>L'ARIST conduit des actions de formation à la veille, l'IE, la propriété industrielle, la recherche d'information sur Internet en Ecole d'ingénieurs, DESS et ESC Grenoble</p>	<p>ANVAR DRIRE, Cabinet Intellecto</p> <p>DRIRE, Intellecto CGPME</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 382 PME conseillées individuellement ; - 658 ont bénéficiées des prestations RDT ; - 2015 entreprises ont participé à sensibilisation sur international ; - 1474 : sensibilisation Internet - mise en place de veilles stratégiques (20/an) - services de renseignement (20/an) - Diagnostic IE - Opérations collectives en partenariat (utilisation de l'IE pour développer des projets) : innovation (APPIC), Aéronautique Rhône-Alpes (prestations et outils pour surveiller les marchés) <p>25 PME</p> <p>25 PME (diagnostic et faisabilité) Site http://www.benchmark.com/</p> <p>20 PME</p> <p>17 entreprises</p>
	<p>CCI Lyon</p>	<p>Démarche de sensibilisation lancée en 1994 et 1995 : groupe de veille internationale</p> <p>2001-2002 : action d'intégration démarche IE dans 7 entreprises agro-alimentaires</p> <p>Action PACKINFO : recherche d'informations techniques concernant projets émergents et faisant suite à des diagnostics en entreprises</p> <p>2003 : Conférences sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> - les enjeux de la veille - les enjeux de la protection patrimoine et programme sur la Sécurité des Systèmes d'information <p>Enseignement :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ecole Management Lyon sur l'IE - Ecole Management Lyon sur le KM - Cycle Propriété Industrielle au Centre Paul Roubier - ECAM, ingénieurs sur l'IE <p>Site en ligne intégrant un service de location de plate formes permettant la mise en place de cellules de veille stratégiques à destination d'entreprises, des collectivités, des groupements professionnels et centres techniques. Développé par l'ARIST. http://www.e-novaction.com</p>	<p>INPI</p> <p>DST</p>
<p>PACAC</p>			
<p>CCI Nice</p>	<p>Etat, Union européenne</p>		

Départements d'Outre-Mer			
CCI Guyane	<ul style="list-style-type: none"> - Veille technologique - Sécurité informations 		
CCI Martinique	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation et initiation à la veille et à l'IE - Sensibilisation à la sécurité des Systèmes d'Informations 	Etat, Cmde	

Annexe 9

Liste des personnes auditionnées ou entendues

Liste des personnes auditionnées ou entendues¹

Je remercie toutes les personnes auditionnées et entendues pour leur disponibilité et l'éclairage qu'elles ont bien voulu apporter à notre exercice commun.

Anciens Premiers ministres, Ministres, anciens Ministres et Parlementaires

- Edouard BALLADUR, ancien Premier ministre, Président de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée Nationale, Conseiller de Paris
- Alain JUPPE, ancien Premier ministre, Député de Gironde, Maire de Bordeaux
- Michel ROCARD, ancien Premier ministre, Député européen, Président de la commission de la culture, de la jeunesse, de l'éducation, des médias et des sports

- Nicolas SARKOZY, Ministre de l'intérieur, de la sécurité intérieure et des libertés locales
- Dominique de VILLEPIN, Ministre des affaires étrangères
- Francis MER, Ministre de l'économie, des finances et de l'industrie
- François LOOS, Ministre délégué au commerce extérieur

- Jean ARTHUIS, ancien Ministre, Président de la commission des finances du Sénat, Président du conseil général de la Mayenne
- Bruno DURIEUX, ancien Ministre, Président du Comité national des conseillers du commerce extérieur français
- Gérard LONGUET, ancien Ministre, Sénateur de la Meuse, Président du Conseil régional de Lorraine
- Michel ROUSSIN, ancien Ministre, Vice-Président du Groupe BOLLORE
- Dominique STRAUSS-KAHN, ancien Ministre, Député du Val d'Oise
- Jacques TOUBON, ancien Ministre, Conseiller de Paris

- Pierre LASBORDES, Député de l'Essonne
- Alain MARSAUD, Député de la Haute Vienne, ancien Directeur de l'analyse et de la prospective de VIVENDI UNIVERSAL
- Pervenche BERES, Député européen
- Gérard CAUDRON, Député européen
- Françoise GROSSETETE, Député européen
- Thomas NORDMANN, Député européen

Présidence de la République

- Jérôme MONOD, Conseiller spécial du Président de la République
- Maurice GOURDAULT-MONTAGNE, Conseiller diplomatique
- Philippe MASSONI, Chargé de mission auprès du Président de la République, Secrétaire général du Conseil de sécurité intérieure
- Stéphane DUPRÉ LA TOUR, Conseiller technique

Cabinet du Premier ministre

- Jean-François CIRELLI, Directeur-adjoint du Cabinet
- Serge DEGALLAIX, Conseiller diplomatique et pour les affaires stratégiques
- André VIAU, Conseiller pour les affaires intérieures et l'outre mer
- Olivier CARON, Conseiller technique défense et affaires stratégiques
- Emmanuel GLIMET, Conseiller technique affaires économiques internationales
- Philippe KLAYMAN, Conseiller technique sécurité intérieure

Cabinets ministériels

Cabinet du Ministre de l'intérieur, de la sécurité intérieure et des libertés locales

- Claude GUEANT, Directeur du cabinet
- Marc WATIN-AUGOUARD, Conseiller pour la sécurité

Cabinet du Garde des sceaux

- Jacques LE PAPE, Conseiller

Cabinet du Ministre des affaires étrangères

- Pierre VIMONT, Directeur du cabinet
- François DELATTRE, Directeur-adjoint du cabinet
- Nicolas de RIVIERE, Conseiller

Cabinet du Ministre de la défense

- Philippe MARLAND, Directeur du cabinet civil et militaire

Cabinet du Ministre de l'économie, des finances et de l'industrie

- Xavier MUSCA, Directeur du cabinet
- Frédéric LASSAGNE, Chef de cabinet
- Christophe LECOURTIER, Conseiller technique

Cabinet du Ministre de l'écologie et du développement durable

- Pierre SAINT-MACARY, Conseiller technique

Cabinet du Ministre de la santé, de la famille et des personnes handicapées

- Jacques de TOURNEMIRE, Conseiller technique auprès du ministre
- Pascale BRIAND, Conseiller technique
- Didier EYSSARTIER, Conseiller technique

Cabinet du Ministre de la fonction publique, de la réforme de l'Etat et de l'aménagement du territoire

- Jean-Michel LINOIS, Conseiller
- Loïc TONNERRE, Conseiller
- Xavier GELOT, Conseiller technique

Cabinet du Ministre de l'outre-mer

- Yves des RIEUX, Conseiller technique

Cabinet du Ministre délégué à l'industrie

- Christian BECHON, Directeur du cabinet

Cabinet du Ministre délégué aux affaires européennes

- François BENAROYA, Conseiller technique

Cabinet du Ministre délégué à la recherche et aux nouvelles technologies

- Lyse SANTORO, Conseiller

Cabinet du Ministre délégué au commerce extérieur

- Philippe FAVRE, Directeur du cabinet

Cabinet du Secrétaire d'Etat au développement durable

- François THIBOUS, Conseiller affaires économiques et sociales

Cabinet du Secrétaire d'Etat aux petites et moyennes entreprises, au commerce, à l'artisanat, aux professions libérales et à la consommation

- Xavier DENIS, Conseiller technique
- Sylvain GERON, Conseiller technique

Les administrations

Les services rattachés au Premier ministre

Secrétariat Général de la Défense Nationale

- Jean-Claude MALLET, Secrétaire général de la défense nationale
- Philippe DULUC, Conseiller pour les affaires scientifiques et techniques

Comité interministériel pour les questions de coopération économique européenne (SGCI)

- Raymond COINTE, Secrétaire général adjoint

Commissariat Général au Plan

- Jean-Louis LEVET, Chef du service du développement et des activités économiques

Service d'Information du Gouvernement

- Françoise MIQUEL, Directeur

Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale

- Général Jean-François LOUVION, Directeur
- Jean-Jacques DEBACQ, Préfet, Directeur adjoint
- Lieutenant-colonel Dominique MUSSEAU

Les administrations centrales²

Ministère de l'intérieur, de la sécurité intérieure et des libertés locales

- Mireille BALLESTRAZZI, DCPJ, Sous-directeur
- Pierre de BOUSQUET de FLORIAN, DST, Directeur
- Jean-Marc BERLIOZ, IHESI, Directeur
- Didier DUVAL, DCPJ, Commissaire principal
- Hubert FOURNIER, Préfet de la région Midi-Pyrénées
- Bertrand LANDRIEU, Préfet de la région Ile-de-France
- Jean-Jacques MARTINI, DST, Sous-directeur
- Rémy PAUTRAT, Préfet, DGA

Ministère des affaires étrangères

- Hubert COLIN de VERDIERE, Secrétaire général
- Patrick ALLARD, Centre d'analyse et de prévision
- Jean-Charles BERTHONNET, DRH, Sous-directeur des affectations et des personnels locaux
- Elisabeth BETON-DELEGUE, Directeur de la coopération scientifique, universitaire et de recherche
- Jean-François BLAREL, Chef du service des systèmes d'information et de communication
- Jean-Baptiste de BOISSIERE, DAEF, Chef de la mission entreprises
- Pierre CHARASSE, Ambassadeur chargé des questions de lutte contre la criminalité organisée et la corruption
- Pierre COLOMBIER, DCSUR, Sous-directeur de la recherche
- Philippe DELACROIX, NUOI, Sous-directeur des affaires économiques
- Philippe ERRERA, Directeur adjoint du CAP
- Alain LE ROY, Directeur des affaires économiques et financières
- Nicolas METTRA, Haut fonctionnaire de défense
- Jean-Claude NOLLA, DGAP, DASD, Sous direction de la sécurité
- Jean-Jacques PIERRAT, DCSUR, Chef du bureau du développement technologique, de l'information et de la culture scientifique
- Kareen RISPAL-BELLANGER, DCE, Directeur-adjoint
- Yves SAINT-GEOURS, DGCID, Directeur général adjoint
- Jean-Claude TOPIN, DCSUR, Conseiller du Sous-directeur
- Philippe ZELLER, Directeur général de l'administration

Ministère de la défense

- Colonel Patrick AVRIL
- Michel BARRO, DPSD, Directeur
- Pierre BROCHAND, DGSE, Directeur général
- Charles-Henry DOMINE, DGA, Responsable informations, documentation, connaissances
- Lieutenant Colonel Eric GERARD
- Guy GENNOC, DGA, Chef du département central de la sécurité de défense et de l'information
- Philippe HAYEZ
- Jean Paul GILLYBOEUF, Inspecteur général des armées, Ingénieur général de l'armement
- Alain JUILLET, DGSE, Directeur du renseignement
- Louis LE PIVAIN, Conseil général de l'armement, section Carrières, Président
- Général Tanguy de VAUGRIGNEUSE, DGA, Conseiller militaire Terre et interarmées du Délégué général pour l'armement

Ministère de la jeunesse, de l'éducation et de la recherche

- Alain COSTES, Directeur de la technologie
- Monique LETRANCHANT, Département technologies de l'information et de la communication, Chargé de mission,
- Joseph MARIANI, Département technologies de l'information et de la communication, Directeur de recherche
- Jean-Marc MONTEIL, Directeur de l'enseignement supérieur

Ministère de l'économie, des finances et de l'industrie

- Alain de COINTET, DREE, Sous-directeur de la politique financière
- Bertrand de CORDOUE, DREE, Sous-directeur Amériques Asie
- Yvan FAURE-MILLER, DGEMP, Chef de la mission des études et de la prospective
- Didier LALLEMAND, Haut fonctionnaire de défense
- François MONGIN, Directeur général des douanes et droits indirects
- Pierre MORAILLON, Directeur de la DREE
- Jean-Pierre JOUYET, Directeur du Trésor
- Grégoire POSTEL-VINAY, DIGITIP, Observatoire des stratégies industrielles
- Jeanne SEYVET, Directeur général de la DIGITIP
- Hubert TESTARD, DREE, Chef de service affaires multilatérales et information économique

Ministère de l'écologie et du développement durable

- Jean-Pierre LEBRUN, Direction générale de l'administration, des finances et des affaires internationales, Sous-directeur
- Patrick MOMAL, Direction des études économiques et de l'évaluation environnementale, risques, précaution, assurance

Ministère de l'agriculture et de la pêche

- Etienne de CERTAINES, Direction des politiques économiques et internationales, Chef de service, Chargé de la mission ministérielle pour l'intelligence économique

Ministère de l'aménagement du territoire et de l'environnement

- Patrick FEVRIER, Direction de l'eau, Adjoint du directeur
- Philippe LUCAS, Direction de la prévention des pollutions et des risques, Adjoint du chef de service de l'environnement industriel

Ministère de l'outre-mer

- André LACAZE, DAPAF, Commissaire divisionnaire
- Martine LEVY, DAESC, Chef du département affaires économiques

Structures publiques et para-publiques

ADIT

Philippe CADUC, Président directeur général

Agence française pour les investissements internationaux (AFII)

- Clara GAYMARD, Président, Ambassadeur délégué aux investissements internationaux
- Michel VIGIER, Directeur des études stratégiques

AFNOR

- Yves BUNTZLY, Délégué aux relations institutionnelles et partenariats»

DATAR

- Nicolas JACQUET, Préfet, Délégué

UBIFRANCE

- Jean-Pierre TROTIGNON, Directeur général

Représentations françaises à l'étranger

Représentation permanente de la France auprès de l'Union Européenne

- Jean Marc BOURNIGAL, Comité spécial agriculture
- Marc DESSPAT, Télécommunications
- Patrick DOSTES, Conseiller chargé des relations avec le Parlement
- Annie JAVELLE, Conseiller, Présence française dans les institutions européennes
- Florence JEANBLANC-RISLER, Ministre conseiller pour les affaires économiques et commerciales
- Christian MASSET, Représentant permanent-adjoint de la France auprès de l'UE
- Alain PITHON, Attaché financier
- Pierre SELLAL, Ambassadeur, Représentant permanent
- Gaël VEYSSIERE, Conseiller Europe centrale

Représentation permanente de la France auprès de l'OCDE

- Jean-Pierre DUBOIS, Conseiller
- Didier LOPINOT, Représentant permanent-adjoint
- Dominique PERREAU, Ambassadeur, Représentant permanent

Institutions internationales : Union européenne

Conseil

- Pierre de BOISSIEU, Secrétaire général-adjoint

Commission

- Benoît LE BRET, Conseiller auprès du Commissaire Michel BARNIER
- Guy LEGRAS, Direction générale des relations extérieures, Directeur général
- Jean-Paul MINGASSON, Direction générale des entreprises, Directeur général
- Dominique RISTORI, Direction générale de l'énergie et des transports, Directeur
- Nicolas THERY, Chef de Cabinet du Commissaire Pascal LAMY

Structures régionales et CCI

Assemblée des Chambres françaises de Commerce et d'Industrie (ACFCI)

- Philippe CLERC, Directeur
- Henri MALOSSE, Directeur, Conseiller aux affaires européennes

ACRIE

- Pascal FRION, ACRIE de Nantes, Directeur

Association pour le développement en Europe et en Ile de France (ADEIF, Bruxelles)

- Françoise CHOTARD, Directrice

Agence régionale d'intelligence économique (ARIE) de Franche-Comté

- Daniel TARTONNE, Directeur

CCIP

- Alain CADIX, Directeur général-adjoint, chargé des études et de l'information
- François ECK, Délégué général à l'information
- Georges FISCHER, Directeur des technologies de l'information et du commerce électronique
- Michel FRANCK, Président
- Jean-Daniel MARZOLF, Directeur général
- Marie Josée RANNO, Conseiller pour les relations avec le Parlement et le Conseil économique et social
- Dominique VALLEE, Sous-directeur Delphes-Archives

Comité de développement de l'intelligence économique et stratégique (CDIES) du Nord-Pas-de-Calais

- Jean EVIN, AUTINOR, Président du Conseil de surveillance
- Christine BETREMIEUX, Directeur
- Philippe HERBAUX, Ingénieur de recherche

Entreprises²

Présidences et directions générales

- Claude BEBEAR, AXA, Président du Conseil de surveillance
- Jean Paul BECHAT, SNECMA, Président directeur général
- Thierry BRETON, FRANCE TELECOM, Président directeur général
- Mario COLAIACOVO, SAGEM, Président du Conseil de surveillance
- Yves COLLIOU, GAZ DE FRANCE, Directeur général-adjoint
- Bruno COTTE, DASSAULT AVIATION, Directeur général international
- Pierre DAURES, BOUYGUES, Directeur délégué à la direction générale
- Jean-François DEHECQ, SANOFI-SYNTHELABO, Président directeur général
- Philippe DELMAS, AIRBUS, Vice-Président exécutif, relations avec le gouvernement, communication et affaires extérieures
- Bernard ESAMBERT, Banque ARJIL, Président du Conseil de surveillance
- Pierre FABRE, Groupe PIERRE FABRE, Président directeur général
- Geoffrey D.FINK, TEXAS PACIFIC GROUP, Directeur
- Jacques FOURNET, Groupe PIERRE FABRE, Directeur général délégué, ancien directeur de la DST et de la DCRG
- Michel FRIEDLANDER, ALTRAN, Directeur général
- Pierre GADONNEIX, GAZ DE FRANCE, Président directeur général
- Jean-Louis GERGORIN, EADS, Vice Président, coordination de la stratégie
- Bruno MARTINET, CIMENTS FRANÇAIS, Vice-Président développement international
- Francis MAYER, CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS, Directeur général
- Jean-Pierre MILLET, Groupe CARLYLE, Directeur Europe
- Grégoire OLIVIER, SAGEM, Président du directoire
- Michel PEBEREAU, BNP PARIBAS, Président directeur général
- Jean Paul PERRIER, THALES INTERNATIONAL, Président directeur général
- Denis RANQUE, THALES, Président directeur général
- René RICOL, INTERNATIONAL FEDERATION OF ACCOUNTANTS (IFAC), Président
- Jean-Louis SCHWEITZER, RENAULT, Président directeur général
- Yves de SILGUY, SUEZ, Directeur général, Président de la commission sur la réforme de l'ENA
- Serge TCHURUK, ALCATEL, Président directeur général
- Dominique VIGNON, GEMPLUS, Président du directoire

BIO-MERIEUX

GIAT INDUSTRIES

MICHELIN

SERVIER

Directions et services

- Jean ALLARD-MEEUS, CIMENTS CALCIA, Directeur de la veille stratégique
- Philip BALAAM, ARIANESPACE, Directeur marketing
- Jean-François BARTH, DASSAULT AVIATION, Directeur-adjoint
- Olivier BAUJARD, ALCATEL, Vice-Président corporate strategy
- Emmanuelle BENOIST, PERNOD RICARD, Responsable de la veille concurrentielle

- Jacques BENTZ, TECNET PARTICIPATIONS, Gérant
- Jean BESSE, SNECMA, Directeur des relations extérieures
- Jean-Paul BETBEZE, CREDIT LYONNAIS, Directeur des études économiques et financières, professeur à la Faculté de droit de Paris
- Christophe BINOT, TOTAL, Direction systèmes d'information et télécommunications
- Michel BLONDEL, DANONE, knowledge manager
- Jean-Paul BONNET, ALCATEL, Direction de la sécurité
- Françoise BOUZITAT, ARIANESPACE, Secrétaire général, Directeur financier
- Bernard CARAYON, CREDIT AGRICOLE INDOSUEZ, Directeur des risques
- Patrick CAZAUBON, COGEMA, Directeur de l'environnement
- David CHARLES, SERVAIR, Adjoint sourcing
- Jacques CIPRIANO, SNECMA MOTEURS, Délégué pour les affaires européennes à Bruxelles
- Jean-Pierre CORNIOU, RENAULT, Directeur des technologies et systèmes d'information
- Jacques DELPHIS, THALES, Directeur des relations extérieures et institutionnelles
- John T. DISHARON, CATERPILLAR, Directeur des affaires publiques Europe
- Philippe DOIZELET, ACCOR, Directeur études et statistiques
- Serge DRUAIS, THALES, Directeur des systèmes d'information et du développement
- Benjamin DUCOS, AXA Groupe Audit, Responsable de la lutte contre le blanchiment d'argent
- Ludovic EMANUELY, SERVAIR, Multimedia and sourcing department manager
- Raoul d'ESTAINOT, CREDIT MUTUEL, Responsable de la cellule prévention des fraudes
- Franck FALEZAN, CARLYLE EUROPE, Managing director
- Jean-Louis FAURE, SANOFI-SYNTHELABO, Directeur de la sûreté et de la protection de patrimoine
- Jean-Claude FONTAINE, PSA PEUGEOT CITROEN, Délégué auprès de l'UE
- Bruno GIORGIANNI, DASSAULT AVIATION, Chargé de mission auprès du Directeur général international
- Philippe GOUT, EADS TELECOM, Direction marketing entreprise, Chargé de mission stratégie et analyse de marchés
- Nicolas GIROD, AIRBUS, Directeur des relations internationales
- Bertrand GIRY, RHODIA, Directeur sécurité
- Olivier GREGOIRE, AREVA, Directeur
- Alain HEILBRUNN, TOTAL, Directeur des affaires européennes
- Général Jean HEINRICH, GEOS, Président du Conseil de surveillance
- Thierry HURTES, SNECMA MOTEURS, Directeur du développement économique
- Dominique LAMOUREUX, Thalès International, Secrétaire général
- Alain LE GUEN, RENAULT, Directeur protection et sécurité
- Hervé MADEO, TOTAL, Direction de la sécurité générale
- Christian MALIS, THALES COMMUNICATIONS, Directeur de l'analyse stratégique
- François MARCOTORCHINO, THALES COMMUNICATIONS, Directeur scientifique et relations universitaires recherche et technologie
- Claude MARIOTTE, FRANCE TELECOM, Délégué auprès de l'UE à Bruxelles
- Jean-Pierre MENANTEAU, CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS, Directeur de la stratégie
- François MUNERET, BOUYGUES, Directeur de la sécurité
- Jacques de NAUROIS, TOTAL, Directeur des relations institutionnelles
- Guy NOSSENT, SUEZ, Directeur du développement et de la stratégie
- Claire PAILLET, TOTAL, Direction des systèmes d'information et télécommunications
- Yorik PELHATE, AIR FRANCE, Conseiller chargé des relations avec le Parlement et les institutions
- Hervé PICHON, PSA PEUGEOT CITROEN, Direction des relations extérieures, Délégué auprès du Parlement
- Valérie PLAINEMAISON, VIVENDI, Représentation auprès de l'UE
- Philippe PLAZANET, CREDIT AGRICOLE INDOSUEZ, Responsable du pôle informatique
- Alessandro PROFILI, ALCOA EUROPE, European policy and communication advisory services
- Thierry PROUTEAU, GAZ DE FRANCE, Délégué aux relations extérieures
- Patrick ROUART, SUEZ, Secrétaire général
- Eric SAILLARD, THALES, Direction de la stratégie, Responsable des études économiques - Bertrand TANDONNET, ESSILOR, Directeur logistique monde
- Gérard TERRASSE, PSA PEUGEOT CITROEN, Directeur benchmarking
- Laurent TRECA, BNP PARIBAS, Membre du Comité exécutif, Directeur du développement
- Bernard VANDECASTEELE, THALES, Chargé de mission aérospatial et défense
- Pierre VOITA, AIR FRANCE, Délégué général sûreté et risques industriels des finances, Directeur du cabinet du Directeur général
- Carol XUEREF, ESSILOR, Directeur des Affaires juridiques et du développement groupe

Personnalités qualifiées

- Guillaume DASQUIE, INDIGO PUBLICATIONS, Rédacteur en Chef
- Bernard GERARD, Préfet honoraire, ancien Directeur de la DST
- Henri GUAINO, ancien Commissaire général au plan
- Général Jean GUILLAUD, ancien Conseiller technique à la DST
- Jean GUISNEL, Le Point
- Amiral Pierre LACOSTE, ancien Directeur général de la DGSE
- Didier LOMBARD, ancien Ambassadeur délégué aux investissements internationaux
- Henri MARTRE, ancien président de Société
- Airy ROUTIER, journaliste et auteur

- Robert SALMON, ancien Vice-président de L'Oréal

Fédérations, syndicats et associations

- Jacques BESSY, UNION DES FABRICANTS, Directeur général
- Jean-Pierre CORNIOU, CIGREF, Président
- Bruno ERHARD-STEINER, INSTITUT MONTAIGNE, Délégué général
- Ludovic ETIENNE, CIGREF, Chargé de mission
- Louis HAUSER, MEDEF PARIS, Délégué auprès du Président
- Marc Antoine JAMET, UNION DES FABRICANTS, Président
- Thibault de la HAYE-JOUSSELIN, Association NICOMAQUE
- Martine KERVINIO, FICOME, Président
- Annie KUHNMUNCH, CFDT, Conservateur des archives
- Claude LEGAL, COMITE NATIONAL DES CONSEILLERS DU COMMERCE EXTERIEUR FRANÇAIS, Secrétaire général
- Nicolas LESAGE, Association NICOMAQUE
- Emmanuel MERMET, CFDT, Secrétaire permanent au service économie et société
- Jean-François PEPIN, CIGREF, Délégué général
- Catherine RAFFOUR, ASSOCIATION NATIONALE DE LA RECHERCHE TECHNIQUE, Chargé de mission
- Claude REVEL, SYNDICAT DES ENTREPRENEURS FRANÇAIS INTERNATIONAUX (SEFI), Délégué général
- Rémy ROBINET-DUFFO, MEDEF PARIS, Président
- François TROCME, AGREPI, Vice-président, Chargé des relations avec le CNISF
- Bruno VEVER, MEDEF, Directeur du bureau à Bruxelles
- Alain VIDART, MEDEF, Président du Comité de liaison défense

Enseignement, Recherche

- Jacques BAUDOIN, Institut européen de Géo-économie
- Anne-Marie BIRAC, Association Bernard Grégory, Chef de projet Amédée
- Alain BLOCH, Professeur au CNAM
- Frank BOURNOIS, Professeur à l'ESCP - EAP
- Jean-Luc DALLEMAGNE, Professeur à l'Université Marne-la-Vallée
- Jean-François DAGUZAN, Maître de recherches à la Fondation pour la recherche stratégique
- Antoine DURRLEMAN, ENA, Directeur
- Laurence ESTERLE, Directeur, OST
- Ludovic FRANCOIS, Groupe HEC, Responsable des mastères HEC
- Alain GOUYETTE, Institut Pasteur, Professeur, Directeur général-adjoint affaires scientifiques et médicales
- Christian HARBULOT, Ecole de Guerre Economique, Directeur Groupe ESLSCA
- Patrick LE TALLEC, Ecole Polytechnique, Directeur général-adjoint pour l'enseignement
- Pierre LOUISOT, INSERM - Université de Lyon, Professeur
- Claude MATHON, auditeur à l'IHESI, chef de service du SCPC
- Anthony MAUVAIS, Fondation nationale Alfred Kastler, Directeur
- Francis MOATY, Groupe ESIEE Paris, Directeur du mastère en intelligence scientifique, technique et économique
- Nicolas MOTTIS, ESSEC, Directeur
- Robert PAPIN, Groupe HEC, Directeur HEC Entrepreneurs
- Pierre PICARD, Professeur à l'Université Paris X
- Docteur Serge PLATTARD, CNES, Directeur des relations internationales
- Bertrand RAMANANTSOA, Groupe HEC, Directeur

Avocats, Conseils, Sociétés de renseignements privées, Consultants, Communication

- Patrice ALLAIN-DUPRE, ESL & Network, Président du directoire
- Jean-Paul ANSIDEI
- Alain BAUER, AB ASSOCIATES, Président directeur général
- Frédéric BAUER, Sécurité Sans Frontière, Président
- Philippe BLANCHARD, HILL & KNOWLTON, Directeur des affaires publiques (Bruxelles)
- Foulques BROONS de la MOTTE, COMPAGNIE EUROPEENNE D'INTELLIGENCE STRATEGIQUE, Conseiller du Président
- Jérôme BROUN, CYBION, Responsable de la communication
- Sylvain BUREL PRICE WATERHOUSE, Conseil en communication financière
- Pierre CABANES, ANTEE SAS, Président
- Paul CALANDRA, ANTEE SAS, Directeur général
- Hedley CLARK, KROLL, Deputy regional managing director (Londres)
- Olivier DARRASON, COMPAGNIE EUROPEENNE D'INTELLIGENCE STRATEGIQUE, Président
- Bruno DELAMOTTE, BD Consultants
- Dominique FONVIELLE, CONSEIL ET INFORMATION STRATEGIQUES, Directeur

- Stéphane FOUCKS, EURO-RSCG France, Président
- Général Loup FRANCCART, EURODECISION, Président directeur général
- Bertrand HEYNARD, CYBION, Directeur général
- Eric GIUILY, PUBLICIS CONSULTANTS, Président
- Michaël GRAHAM, MAC KINSEY AND COMPANY, Associé gérant (Bruxelles)
- Xavier GUILHOU, EUROGROUP INSTITUTE, Directeur
- Sylvie JANODET, BGI CONSULTING NETWORK, Directeur général
- Jean-Pierre LABALETTE, Conseiller du commerce extérieur de la France
- Gilles LAMARQUE, Consultant
- François LIBMANN, FLA Consultants (SCIP), Directeur
- Lucien-Charles NICOLET, BC PARTNERS, Directeur associé
- Thibault du MANOIR de JUAYE, Avocat à la Cour
- Général Jean-Bernard PINATEL, Groupe DATOPS, Président de DATOPS Consulting
- Olivier PROST, GIDE LOYRETTE MOUËL, Avocat à la Cour (Bruxelles)
- Frédéric PUEL, FIDAL, Avocat (Bruxelles)
- Armand de RENDINGER, ADR CONSEILS
- Carlo REVELLI, CYBION, Président directeur général
- Bertrand SABATIER-GARAT, BGI CONSULTING NETWORK, Président
- Hervé SEVENO, I 2F CIRCE, Président du directoire
- Brian STAPLETON, KROLL, Directeur général (Londres)
- Bertrand WARUSFEL, FELTESSE, WARUSFEL, PASQUIER & ASSOCIES, Avocat à la Cour
- Hervé ZANY, KROLL, Directeur général-adjoint (Paris)

Personnalités et organismes étrangers

- Suzan DANGER, Chambre américaine de commerce en Belgique, Managing Director (Bruxelles)
- Paul KNOTT, Représentation permanente du Royaume Uni à l'UE, Second secrétaire commercial (Bruxelles)
- Antony VINALL, Représentation permanente du Royaume Uni à l'UE, Conseiller Industrie (Bruxelles)
- Christopher S. WILSON, Mission américaine à l'UE, Trade Policy Attaché (Bruxelles)

¹ La liste peut comporter des omissions ou des erreurs

² Les personnes sont présentées par ordre alphabétique

*L*a politique économique n'a de sens que mise au service de l'homme. Au service de l'homme, cela veut dire aujourd'hui au service de l'emploi. L'emploi passe par la promotion de l'esprit d'entreprise. L'esprit de conquête, qui jadis a construit la France, doit animer à nouveau chacun d'entre nous.

Jacques CHIRAC, 1er février 1996.